PATVIRTINTA

Kauno lopšelio-darželio „Pušaitė“

direktoriaus

2017 m. d.

įsakymu Nr.

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „PUŠAITĖ“**

**2017 METŲ VEIKLOS PLANAS**

**I SKYRIUS**

**ĮVADAS**

Kauno lopšelis-darželis ,,Pušaitė” yra bendrojo tipo ikimokyklinė įstaiga, pagal projektą talpinanti 110 vaikų nuo 1,5 iki 6 metų. Kauno m. Savivaldybės administracijos švietimo skyriaus vedėjo 2016 m. birželio 1 d. įsakymu Nr. 35-380 „Dėl vietų skaičiaus Kauno miesto savivaldybės biudžetinių švietimo įstaigų ikimokyklinėse ir priešmokyklinėse grupėse 2016**–**2017 mokslo metais” Atsižvelgiant į grupių patalpų dydį, leidžiama nurodytą vietų skaičių didinti iki 10 vietų. Iš viso galima priimti 120 vaikų. Įstaigą lanko 121 vaikas.

Didžioji dalis vaikų, t.y. 80 % yra iš šeimų, gyvenančių Vilijampolės mikrorajone. Kiti ugdytiniai- iš kitų Kauno mikrorajonų.

Lopšelyje-darželyje „Pušaitė“ veikia 6 grupės: dvi lopšelio grupės, 4- ikimokyklinio amžiaus grupės. Nuo 2016 m. rugsėjo 1 d. nebeveikia priešmokyklinio ugdymo grupė (įsteigta antra anstyvojo amžiaus grupė).

Lopšelis-darželis „Pušaitė“ dirba nuo 7:30-18:00 val. (10,5 val.). Veikia prailginto darbo laiko (budinti) grupė nuo 7 val. iki 19 val.

* 1. **Įstaigos socialinis kontekstas.**

2016 m. gruodžio 1 d. atlikta lopšelio-darželio ,,Pušaitė” socialinė analizė.

Socialinio konteksto duomenimis globojamų vaikų nėra. Apie socialinės rizikos šeimas duomenų negauta, todėl teigtina, kad tokių įstaigoje nėra.

- vaikai augantys nepilnose šeimose **–** 15**;**

- vaikai augantys socialiai remtinose šeimose - 27;

- mokantys 50 % - 27 (lyginant su 2015 m. sumažėjo 3 vaikais).

Vaikų, turinčių kalbos ir komunikacijos sutrikimus yra 34. Tai sudaro 28 % nuo bendro vaikų skaičiaus. Lyginant su praėjusiais metais vaikų, turinčių kalbos ir komunikacijos sutrikimus skaičius sumažėjo 7 vaikais.

Vaikų, turinčių negalią yra - 2. Vienam vaikui nustatytas Dauno sindromas, kitam - kompleksinė negalia. Šie vaikai ir vaikai, turintys kalbos ir komunikacijos sutrikimų integruoti į bendrąsias ugdymo grupes. Vaikams su spec. poreikiais pagalbą teikia logopedė, psichologė, neformaliojo ugdymo mokytoja (kūno kultūra), meninio ugdymo pedagogė.

Judesio ir padėties sutrikimai diagnozuoti 25 vaikams – tai sudaro 21 % bendro vaikų skaičiaus.

* 1. **Vaikų skaičiaus įstaigoje kaita.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Metai | Vaikų skaičius | Vaikų skaičiaus pokytis ikimokyklinio ugdymo grupėse | Vaikų skaičiaus pokytis ankstyvojo amžiaus grupėje | Vaikų skaičiaus pokytis priešmokyklinio ugdymo grupėje | Į įstaigą nepateko |
| **2015-12-02** | 127 | 68 | 34 | 25 | Pateko visi pageidaujantys lankyti įstaigą. |
| **2016-12-0**1 | 121 | 87 | 34 | - | Lanko kitas įstaigas laukiantys eilėje:2011 m. gimę - 11 vaikų; 2012 m. gimę – 6 vaikai;2013 m. gimę – 2 vaikai(prašo palikti eilę, jie laukia vietos mūsų įstaigoje);2011 m gimę. - laukia eilės 1 vaikas. |

* 1. **Ugdytinių užimtų neformaliajame ugdyme dalis.**

Nemokamo papildomo ugdymo ,,Katrės“ ansamblį lanko 25 vaikai, Remiantis tėvų apklausos duomenimis sudarytos sąlygos ugdytiniams lankyti papildomai nemokamus dailės užsiėmimus. (Naujai priimta 0,25 etato meninio ugdymo pedagogė) Nuo rugsėjo 1 dienos dailės užsiėmimus lanko visi 4-6 metų vaikai.

Apmokamą papildomą ugdymą - keramikos būrelį lanko 25 vaikai, sportinius šokius – 30 vaikų (pagal sudarytas patalpų nuomos sutartis). Baseiną lanko 15 vaikų, tai sudaro 80 % bendro vaikų skaičiaus, kadangi dalis vaikų lanko kelis papildomo ugdymo užsiėmimus.

**1.4. Mokytojų skaičiaus kaita, mokytojų, turinčių pedagoginę ir dalykinę kvalifikaciją, dalis.**

Įstaigoje dirba aukštos kvalifikacijos pedagogų komanda: 10 auklėtojų, logopedas, neformaliojo ugdymo mokytoja (kūno kultūra), 2 meninio ugdymo pedagogės, psichologė.

Iš jų 2 – mokytojai metodininkai, 11 – vyresnieji mokytojai, 4 – mokytojos (vadovaujantis atestacijos nuostatų keliamais reikalavimais, kvalifikaciją kels ateityje).

9 mokytojai turi aukštąjį išsilavinimą, iš jų 3 – turi magistro kvalifikacinį laipsnį**.** 2016 m. priimta meninio ugdymo pedagogė ir neformaliojo ugdymo mokytoja (kūno kultūra) išėjus pensijinio amžiaus sulaukusiai neformaliojo ugdymo mokytojai. Lyginant su 2015 m. mokytojų kvalifikacijos koeficientas padidėjo 7%.

* 1. **Žemės panaudos sutartis.**

2014 m. balandžio mėn. 28 dieną sudaryta panaudos sutartis „Dėl valstybinės žemės sklypo, kadastro Nr.1901/0035:16, esančio Varnių g.49, Kaune, perdavimo neatlygintinai naudotis Kauno lopšeliui – darželiui „Pušaitė“ Nr. 8VĮ-(14.8.2.)-385.

* 1. **Higienos pasas.**

Lopšelis-darželis ,,Pušaitė” veiklą vykdo turėdamas leidimą - higienos pasą. Higienos pasas išduotas 2014 m. kovo 14 dieną Nr. 9-0237(6) neterminuotam laikui.

* 1. **Energijos vartojimo auditas.**

Energetinis auditas, investicinis bei techniniai projektai parengti 2009 m.

Renovuotas šilumos mazgas.

Numatoma pastato ir stogo renovavimas. Rengiamas projektas.

#

**II SKYRIUS**

**PRAĖJUSIŲ METŲ SITUACIJOS ANALIZĖ**

**2.1. Išorės lėšų pritraukimo tendencijos ir finansinių prioritetų realizacija.**

2016 m.numatyti finansiniai prioritetai realizuoti 90 %, nes buvo tęsiama taupymo programa ir atsižvelgta į prioritetinius būtiniausius poreikius. Finansiniai prioritetai buvo teikiami vaikų ugdymo kokybei gerinti - žaislams, priemonėms įsigyti, žaidimų aikštelių, lauko priemonių įsigijimui - atnaujinimui, san mazgų remontui.

*2016 m. plano pirmojo tikslo –patobulinti įstaigos ugdymo kokybės sampratą ir nustatyti ugdymo kokybės kriterijus, siekiant vaiko individualių poreikių, iniciatyvų ir saviraiškos tenkinimo* realizavimui panaudota 2815 eurų iš valstybinių funkcijų vykdymo programos. Įsigyta literatūros už 500 eurų, žaislų, kūrybinių stalo žaidimų už 2100 eurų, priemonių dailės kabinetui – 205 eur. iš spec. lėšų įsigyta priemonių kūrybinės stovyklos organizavimui už 380 eur.

Antrojo tikslo igyvendinimui *- renovuoti 2 san. mazgus, atnaujinti tvorą ankstyvojo amžiaus vaikų grupių aikštelėje, įsigyti 4 lauko priemones vaikų judėjimo ir žaidimų poreikiams tenkinti, atnaujinti grupių džiovyklas realizavimui panaudota*: 15600 eurų iš savivaldybės lėšų, 12300 („Boružėlių“ gr. san. mazgo ir personalo tualeto remontui), 1800 eur. Iš spec. lėšų ankstyvojo amžiaus edukacinei lauko aplinkai sutvarkyti ir 1000 eur. 2 % GPM lėšos.

**Finansinių išteklių gavimo ir panaudojimo analizė pagal atskirus finansavimo šaltinius 2016 m.gruodžio 1 d. duomenimis:**

*Savivaldybės lėšos (pagal sąmatą) – 258500 eur.*

*Gyventojų 2 proc. paramos gauta 2498,15 eur.*

*Specialiųjų programų metinis planas sudaro 64000 eur.*

*Mokinio krepšelio metinis planas sudaro 109000 eur.*

*Be šių finansinių šaltinių dalyvauta nemokamo pieno ir vaisių vaikams programose*.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Savivaldybės lėšos 258500 eur. | Mokinio krepšelio lėšos 109000 eur. | Spec. lėšos (ugdymo lėšos)64000 eur. | 2 % GPM lėšos eur. |
| Atlyginimai | 161000 eur. | 81000 eur. | 2000 eur. |  |
| SODRA | 50000 eur. | 25000 eur. |  |  |
| Žaislai grupėms, logopedinis kab. |  | 2100eur. |  |  |
| Knygutės, stalo žaidimai |  | 500 eur. |  |  |
| Priemonės dailės kab. |  | 205 eur. |  |  |
| Remonto prekės, ūkinės prekės, rankšluostinės, spintos, žaislų sekcijos, lovytės, grindys „Boružėlių“ gr., spinta dezinf. priemonėms - darbuotojų tualete |  |  | 10200 eur. |  |
| Lopšelio gr. aikštelė, smėlio dėžė  |  |  | 1800 eur. | 1000 eur. |
| Žaislai, sporto prekės ir priemonės vasaros stovyklai  |  |  | 380 eur. |  |
| Ilgalaikio turto remontas, lubos  |  |  | 4000 eur.2500 eur. |  |
| Mityba | 10000eur. |  | 40000 eur. |  |
| Ryšiai | 1200 eur. |  |  |  |
| Skalbimas  | 1000 eur. |  |  |  |
| Kitos prekės (šluotos, tualet. pop., valymo priemonės, dez. Priemonės...) | 3300 eur. |  |  |  |
| Ilgalaikio turto remontas „Boružėlių“ gr. san. mazgo ir personalo tualeto remontas) | 12300 eur. |  |  |  |
| Šildymas  | 12000 eur. |  |  |  |
| Elektra | 3100 eur. |  |  |  |
| Šiukšlės | 700 eur. |  |  |  |
| Kadastriniai matavimai | 500 eur. |  |  |  |
| Elektros ūkio, šilumos punkto priežiūra, apsauga | 1500 eur. |  |  |  |
| Patalynė |  |  | 1000 eur. |  |
| Kvalifikacija |  |  | 200 eur. |  |
| Valgiaraščių parengimas |  |  | 200 eur. |  |
| Kanalizacijos atkimšimas |  |  | 300 eur. |  |
| Kompiuterių paslaugos (antivirusinė, remontas)  |  |  | 150 eur. |  |
| Lauko priemonė (,,Drugelių“ gr. aikštelėje)  |  |  | 3000 eur. |  |

Įvertinus skirtas lėšas ir įstaigos taupymo programą 2016 m. pakako darbo užmokesčio lėšų tiek iš valstybinių funkcijų vykdymo programos lėšų (MK), tiek iš savivaldybės lėšų.

**2.2. Informacija apie įstaigos valdomo pastato fizinę būklę**

**Statinio dalių ir inžinerinės įrangos būklės įvertinimas** (2015 m. Statinio kasmetinės apžiūros duomenimis)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Pamatai | Išorinės sienos  | Stogas | Langai | Lauko durys | Vidinės sienos | Lubos | Vidaus durys | Grindys | Maisto ruošimas | Tualetai  | Šildymas, vėdinimas | Vandentiekis, kanalizacija | Elektros sistema | Pritaikymas neįgaliųjų poreikiams (jei reikia)  | Komentarai |
| Patalpos | Įrenginiai | Patalpos | Uždaros kabinos |  Įrenginiai | Šilumos punktas | Šildymo sistema | Vandentiekio sistema | Kanalizacijos sistema | Elektros instaliacija | Elektros skydinės | Šviestuvai |
| Rūsys ir pamatai AB 100 % | K 100 % | P-30% | AK 100% | AK 90 % | 2 laiptinės 60 kv. K 100%, sienos P- 40% |  rūsio ir laiptinės K 100%, kitose patalpose – P-30% | P-80% | P-30% | AK-90% | AK-90% Įsigyti daržovių pjaustymo kombainą | K (1 gr.) 100% | K(1 gr.) 100% | P-30% | p-90% | AK-100% | K-50% | K80% | K-10% | AK-100% | K-20% | Nereikia | Rūsys yra po žeme, rūsio lubos peršlampa, nes sutrūkinėjusi asfaltuota danga.Laiptinės aukštos sienos sutrūkinėję, būtinas paprastas remontas. Reikalinga sutvarkyti vieną virtuvėlę (nėra vandens reikia keisti kriaukles ir vamzdyną) prie seklyčios, kurioje vyksta vaikų kūrybinė veikla. |

**Santrumpos:** NR – nereikalingas remontas, P – reikalingas paprastasis remontas, K – reikalingas kapitalinis remontas, AB – avarinė būklė, AK – atliktas kapitalinis remontas, AP– atliktas paprastasis remontas.

**2.3. Tikslų įgyvendinimo laipsnis pagal prognozuotus laukiamus rezultatus**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Tikslas** | **Minimalus lauktas rezultatas** | **Įstaigos pasiektas realus rezultatas** | **Maksimalus lauktas rezultatas** |
| ***Patobulinti įstaigos ugdymo kokybės sampratą ir nustatyti ugdymo kokybės kriterijus, siekiant vaiko individualių poreikių, iniciatyvų ir saviraiškos tenkinimo.*** | Nustatant ugdymo kokybės kriterijus dalyvauja pedagogai ir tėvai. Atlikto tyrimo išvadose ugdymo kokybė vertinama 60%. | Patobulinti įstaigos sampratai, buvo nustatyti ugdymo kokybės kriterijai. Nustatant ugdymo kriterijus dalyvavo pedagogai, tėvai ir vaikai (nuo 5-erių m. amžiaus)Atlikto tyrimo išvadose ugdymo kokybė vertinama 80% . | Nustatant ugdymo kokybės kriterijus, dalyvauja 3 bendruomenės narių grupės: pedagogai – tėvai – vaikai. Atlikto tyrimo išvadose ugdymo kokybė vertinama 85%. |
| ***Komentaras:Pasiektą rezultatą vertiname gerai***Įgyvendinant 2016 m. I-ąjį tikslą buvo patobulinta ugdymo kokybės samprata. Remiantis tyrimo išvadomis, kad būtų labiau atskleidžiami vaikų meniniai gebėjimai, priimta meninio ugdymo pedagogė, lauko ir grupių edukacinės aplinkos papildytos priemonėmis organizuota daugiau edukacinių išvykų. Siekiant vaiko iniciatyvų, saviraiškos tenkinimo buvo parengti ir įgyvendinami įvairaus lygmens projektai. ,,Kūrybingas pedagogas - kūrybingas vaikas”, Vaikų vasaros sveikatingumo kūrybinė stovykla darželyje, dalyvavimas tarptautiniame edukaciniame projekte „Meškučio Kubušo mylėtojų klubas“. Šio tikslo įgyvendinimo priemonės padėjo užmegzti glaudesnius partnerystės ryšius su šeima, siekiant vaikų saviraiškos tenkinimo, suteikiant vaikui galimybę tenkinti individualius poreikius.Ir toliau bus tęsiama projektinė veikla, daugiau dėmesio skiriant vaikų saviraiškai, kūrybiniams gebėjimams, palaikyti įstaigos bendruomenėje aktyvią poziciją, siekiant toliau plėtoti vaikų saviraišką įvairiomis priemonėmis, pasitelkti tarpusavio pagalbą, dalijimąsi patirtimi. Toliau bus tęsiama projektinė veikla, įtraukiant, socialinius partnerius, bendruomenės narius. |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Tikslas** | **Minimalus lauktas rezultatas** | **Įstaigos pasiektas realus rezultatas** | **Maksimalus lauktas rezultatas** |
| ***Gerinti įstaigos estetinį vaizdą, edukacinės aplinkos funkcionalumą, naudojant 2% GPM, savivaldybės, turto priežiūros ir remonto programos lėšas.*** | Renovuoti 1 san.mazgą ir gr. virtuvėlę, atnaujinti tvorą ankstyvojo amžiaus vaikų grupių aikštelėje, isigyti 2 lauko priemones vaikų judėjimo ir žaidimų poreikiams tenkinti. | Renovuoti 2 san. mazgai, atnaujinta danga žaidimų aikštelėje ankstyvojo amžiaus vaikams, įsigytos 2 lauko priemones vaikų judėjimo ir žaidimų poreikiams tenkinti, atnaujintos grupių džiovyklos. | Renovuoti 2 san. mazgus, atnaujinti tvorą ankstyvojo amžiaus vaikų grupių aikštelėje, įsigyti 4 lauko priemones vaikų judėjimo ir žaidimų poreikiams tenkinti, atnaujinti grupių džiovyklas. |
| **Komentaras:** Realų pasiekto tikslo rezultatą vertiname gerai.Atnaujinti tvorą ankstyvojo amžiaus grupių aikštelėje numatoma, kai bus keičiama visa darželio tvora. |

**2.4. Plačiojo įsivertinimo išvados.** *Įsivertinimas atliktas vadovaujantis Neformaliojo švietimo mokyklų veiklos kokybės išorinio vertinimo tvarkos aprašu (2014m.)*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Privalumai | Trūkumai | Tobulinti pasirinkti įstaigos veiklos aspektai |
| 1.1.2., 1.3.2., 1.3.4., 2.1.3., 2.1.4., 3.1.2., 3.2.2., 4.1.1., 4.1.2., 5.1.2., 5.2.1., 5.2.2., 6.1.2., 6.1.3. |  1.1.3., 2.4.3., 3.2.1., 3.2.3., 4.2.5.  | 3.1.1. |

**2.5.Giluminio įsivertinimo išvados**

|  |
| --- |
| ***Komentaras:***Buvo tirta veiklos srities ,,Parama ir pagalba vaikui, šeimai”, veiklos rodiklio Vaikų poreikių tenkinimas 4.2.1. pagalbinis rodiklis ,,Individualių vaiko saugumo, emocinių, fizinių ir socialinių poreikių tenkinimas”. * Ikimokyklinio amžiaus vaikų tėvai mano, kad vaiko pasiekimai atitinka jų lūkesčius (82,8%).
* 80 % tėvų tenkina jų vaikams taikomi metodai būdai darželyje.
* 70 % įvertinta aplinka vaiko poreikiams tenkinti.
* 71 % pedagogų atsižvelgia į vaikų ypatumus dažniausiai į jų norus, emocinę būseną.

Atsižvelgiant į išvadas buvo keliama pedagogų kvalifikacija. Pedagogai tikslingai apmąsto, analizuoja ugdymo procesą, rezultatus.Atsižvelgiant į patikros rezultatus, pedagogų refleksijas, tėvų anketinę apklausą, vadovai, pedagogai lankščiai reaguoja į iškilusius vaikų, tėvų poreikius. Pedagogai bent kartą per mėnesį keitė planą, atsižvelgdami į vaiko poreikius.Veiklos planuojamos tariantis su specialistais, organizuojamas komandinis darbas - integruotos veiklos.*Atsižvelgiant į tobulintinas veiklos sritis siūloma:** Atnaujinti (papildyti) vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimo aplankus, tobulinti tėvų informavimo sistemą, siekiant vaikų ugdymo(si) pažangos.
* Tobulinti grupių pedagogų bei specialistų kassavaitinio planavimo formą.
 |

**2.6. Švietimo ir mokslo ministro nustatyta tvarka paskirtų išorės vertintojų, kontrolieriaus, vidaus audito ir kitų institucijų išvados**

Vidaus audito rekomendacijų, pateiktų 2016-06-13 vidaus audito ataskaitoje, planas:

* Užtikrinti darželio pastatų techninės priežiūros atlikimą, vadovaujantis galiojančiais LR teisės aktais.
* Užtikrinti atlyginimų už vaikų, ugdomų pagal ikimokyklinio ir (ar)priešmokyklinio ugdymo programas, išlaikymą darželyje teisingą priskaitymą.
* Patikslinti ir paskelbti Darželio Supaprastintų viešųjų pirkimų taisykles, ataskaitų pateikimą atsakingoms institucijoms, užtikrinti tinkamą informacijos apie darželio viešuosius pirkimus paskelbimą LR viešųjų pirkimų įstatymo nustatyta tvarka.

Rekomendacijoms įgyvendinti sudarytas priemonių planas, paskirti atsakingi asmenys, kurie pagal numatytus terminus atsiskaitė Centralizuoto vidaus audito skyriui.

Pašalinti visi vidaus audito ataskaitoje nurodyti trūkumai.

**Kauno miesto savivaldybės administracijos civilinės saugos būklės patikrinimo išvada:**

-

**Kauno visuomenės sveikatos centro planinio patikrinimo akto 2016-05-10 Nr. PA.2-260 išvada:**

Patikrinimo metu nustatytas HN 75:2016 p.5 pažeidimas (Viršytas vaikų skaičius grupėse).

Nurodyta pašalinti p.5 iki 2016-08-11.

Atsižvelgiant į patikrinimo išvadas trūkumai pašalinti.

**Kauno valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos patikrinimo akto 2016-09-13 Nr. 33 VMĮP – 1001 išvados:**

Priimti bulves iš tiekėjų maisto gamybai tik I klasės;

Atsižvelgiant į patikrinimo išvadas trūkimai pašalinti.

**III SKYRIUS**

**2017 METŲ TIKSLŲ AKTUALIZAVIMAS IR PAGRINDIMAS FINANSINIAIS IŠTEKLIAIS, PLANUOJAMI INVESTICIJŲ PROJEKTAI**

2017 m. veiklos planas yra neatsiejama įstaigos 2016-2018 strateginio plano dalis.

*Įgyvendinant įstaigos strateginio plano 2016-2018 metams 1 strateginį tikslą tobulinti vaikų ugdymo ir ugdymosi kokybę, sudarant optimalias sąlygas kiekvieno vaiko individualių poreikių tenkinimui, iniciatyvoms ir saviraiškai,* 2017 m. sieksime (I tikslas 2017 m. veiklos plano):*sudaryti sąlygas vaikų iniciatyvai ir saviraiškai derinant su vaikų pasiekimų vertinimo sistema.*

Šis metinis tikslas yra pagrįstas metine veiklos analize, plačiojo audito įsivertinimo išvadomis, pedagogų įsivertinimu, anketinių apklausų su tėvais duomenimis.

Bus siekiama šiuolaikinės visuomenės poreikius atitinkančios ugdymo kokybės, sudarant palankesnes sąlygas ugdytinių individualių gebėjimų sklaidai, saviraiškai. Vaikų ugdymo kokybei tobulinti t. y. organizuojant, įgyvendinant ugdymosi procesą, bus siekiama ne tik pedagogų, bet ir kito įstaigos personalo, tėvų bendradarbiavimo, nukreipto į kiekvieno vaiko individualių gebėjimų ugdymą, saviraišką, pasiekimus bei pažangą. Planuojama ir toliau įgyvendinti tęstinį projektą „Kūrybingas vaikas - kūrybingas pedagogas“ įtraukiant šeimas, socialinius partnerius. Numatyta atlikti pedagogų nuomonės apie individualius vaikų poreikius, saviraišką, derančią su vaikų pasiekimų vertinimo sistema tyrimą.

Bus panaudojamos mokinio krepšelio, švietimo ir ugdymo programos spec. lėšos, tėvų paramos lėšos, pedagogai, tėvai, kiti darbuotojai.

*Įgyvendinant strateginio plano 2016-2018 m. 2 strateginį tikslą* **–** *tobulinti materialinių ir finansinių išteklių valdymą, siekiant optimaliai ir efektyviai išnaudoti grupių patalpų bei lauko aikštelių erdves, 2017 m. sieksime atnaujinti ir įsigyti kokybiškų ir saugių ugdymo(si) priemonių optimaliai išnaudojant grupių miegamųjų patalpų bei rūbinėlių aplinkas panaudojant 2% GPM, savivaldybės, turto priežiūros ir remonto programos lėšas.*

Šis metinis tikslas pagrįstas praėjusių metų veiklos analize, išorės vertintojų išvadomis, rekomendacijomis, tėvų pasiūlymais ir pageidavimais, taip pat atsižvelgiant į nesaugią aplinką darželio teritorijoje, numatomas projekto parengimas ir tvoros keitimas. Atsižvelgiant į pastato fizinę būklę, laiptinės sienos yra sutrūkinėję, numatomas laiptinės remontas.

Šiam tikslui įgyvendinti bus panaudota 2 % GPM lėšos, trumpalaikės nuomos, savivaldybės biudžeto, spec. ugdymo lėšos, mokinio krepšelio lėšos.

Pagrindiniai 2017 m. įstaigos veiklos tobulinimo aspektai:

* *Ugdymo turinio planavimo sistemos tobulinimas;*
* *Vaikų iniciatyvų ir saviraiškos derinimas su pasiekimų ir vertinimų sistema;*
* *Saugios, funkcionalios, iniciatyvios aplinkos kūrimas ir užtikrinimas.*

**IV SKYRIUS**

**VEIKLOS TURINYS**

1. **Tikslas - sudaryti sąlygas vaikų iniciatyvai ir saviraiškai derinant su vaikų pasiekimų vertinimo sistema**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sėkmės kriterijus** | **Laukiami minimalūs rezultatai** | **Laukiami maksimalūs rezultatai** |
| Patobulinta vaikų pasiekimų vertinimo sistema, kuria vadovaujasi grupių pedagogai ir specialistai leidžia įvertinti įgyvendinamų priemonių, skatinanačių vaikų saviraišką ir iniciatyvumą, poveikį. Pedagogai kryptingai, planingai ir nuosekliai puoselėja vaikų saviraišką, kurdami palankią ugdymosi aplinką. | Įgyvendintos vaikų saviraiškos priemonės nenuoseklios, momentinės. Ugdymo aplinkose vaikų savarankiškumą ir saviraišką skatinančios priemonės sudarys 40%. Vaikų vertinimo sistema vadovaujasi tik grupių pedagogai. 50 % pedagogų laikys svarbiu vaiko individualumo, saviraiškos puoselėjimą. | Įgyvendintas nuoseklus vaikų saviraišką skatinantis priemonių planas. Ugdymo aplinkose vaikų savarankiškumą ir saviraišką skatinančios priemonės sudaro 90%. Sukurta aiški vaikų vertinimo sistema kuria vadovaujasi grupių pedagogai ir specialistai.90 % pedagogų laikys svarbiu vaiko individualumo, saviraiškos puoselėjimą. |

**Priemonės**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Priemonės pavadinimas** | **Atsakingi vykdytojai** | **Socialiniai partneriai** | **Įvykdymo terminas** | **Ištekliai** | **Pastabos** |
| 1. | Darbo grupės patobulinti vaikų pasiekimų vertinimo sistemai pasitarimas. | Direktorės pavaduotoja ugdymui |  | Iki sausio 31 d. | Darbo grupė |  |
| 2. | Diskusija ,,Tikslingo vertinimo požymiai“ . | Direktorės pavaduotoja ugdymui |  | Iki vasario 20 d. | Direktorės pavaduotoja ugdymui,Pedagogai |  |
| 3. | Metodinės tarybos posėdis. Tema ,,Vaiko pažangos vertinimas, ugdymo(si) pasiekimų fiksavimas”. | Direktorės pavaduotoja ugdymui |  | Iki vasario 28 d. | Metodinės tarybos nariai |  |
| 4. | Priemonių plano rengimas, siekiant atnaujinti pažangos ir pasiekimų vertinimo organizavimą. | Direktorės pavaduotoja ugdymui |  | Iki kovo 8 d. | Darbo grupė |  |
| 5. | Metodinės tarybos pasitarimas. Tema: ,,Vaikų iniciatyvos ir saviraiškos ugdymas per meninę veiklą”. | Direktorės pavaduotoja ugdymui |  | Iki balandžio 25 d. | Metodinės tarybos nariai |  |
| 6. | Meninės, kūrybinės raiškos svarba vaiko individualumui atsiskleisti ir puoselėti.  | Direktorės pavaduotoja ugdymui | Vilijampolės mikrorajono ikimokyklinio ugdymo įstaigų pedagogai | Iki birželio 12 d. | MK lėšos – 200 eur.,Pedagogai |  |
| 7. | Pedagoginės veiklos priežiūra ,,vaikų savarankiškumą ir saviraišką skatinančios priemonės“. | Direktorės pavaduotoja ugdymui. | - | Iki lapkričio 14 d. | Direktorė, Direktorės pavaduotoja ugdymui |  |
| 8. | Ilgalaikis – tęstinis bendruomenės projektas ,,Kūrybingas pedagogas - kūrybingas vaikas” skatinantis vaikų ir pedagogų iniciatyvumą, saviraišką. | Direktorės pavaduotoja ugdymui | Kauno moksleivių aplinkotyros centras, Kauno valstybinis lėlių teatras  | Sausis 28 d. Gruodžio 12 d. | Darželio bendruomenė MK - 1000 eur.,įstaigos pajamų lėšos 400 eur. |  |
| 9. | Metodinė diskusija „Pasiekimų vertinimo sistema – vaiko, pedagogo, šeimos bendradarbiavimo sėkmė“. | Direktoriaus pavaduotoja ugdymui |  | Iki spalio 23 d. | Pedagogai |  |
| 10. | Mokytojų ir specialistų profesinės kompetencijos tobulinimuimas vaiko vertinimo individualumo, saviraiškos organizavimo aspektais. | Direktorės pavaduotoja ugdymui | Kvalifikacinius renginius organizuojančios įstaigos | Iki gruodžio 19 d. | Pedagogai,MK lėšos - 600 eur. |  |
| 11. | Mokytojų tarybos posėdis. 2017 m. įstaigos veiklos analizė. Iškelto tikslo sėkmės kriterijų aptarimas.  | Direktorė | - | Iki gruodžio 12 d. | Mokytojų tarybos nariai |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Rizikos veiksnys** | **Veiksmų alternatyva** |
| Dėl nenumatytų išorės veiksnių ne visos planuotos priemonės bus įgyvendinamos. | Bus telkiamos pedagogų, tėvų, soc. partnerių pajėgos įgyvendinti kitas priemones, ieškant alternatyvų.  |

**2 Tikslas - atnaujinti ir įsigyti kokybiškų ir saugių ugdymo(si) priemonių optimaliai išnaudojant grupių miegamųjų patalpų bei rūbinėlių aplinkas panaudojant 2% GPM, savivaldybės, turto priežiūros ir remonto programos lėšas.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sėkmės kriterijus** | **Laukiami minimalūs rezultatai** | **Laukiami maksimalūs rezultatai** |
| Atnaujinus edukacinę aplinką, įsigijus naujų priemonių grupėse bei lauko aikštelėse bus sudarytos sąlygos vaikų judėjimo ir žaidimų poreikiams tenkinti. | Įrengti dailės studiją, įsigyti 1 lauko priemonę vaikų judėjimo ir žaidimų poreikiams tenkinti. | Įrengti dailės studiją, įrengti patalpą vaikų saviraiškai.Atnaujinti tvorą ankstyvojo amžiaus vaikų grupių aikštelėje. Įsigyti 2 lauko priemones vaikų judėjimo ir žaidimų poreikiams.tenkinti.Išremontuoti 2 laiptines. |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.** | **Priemonės** | **Vykdymas**  | **Ribinis atlikimo laikas** | **Ištekliai**  | **Pastabos**  |
| **Atsakingi vykdytojai**  | **Soc. partneriai** |
| 1. | Viešųjų pirkimų organizavimas. | Viešųjų pirkimų komisija, direktorė |  | 1-12 mėn. | Įstaigos pajamų lėšos 20 eur. |  |
| 2. | Džiovyklų grupių rūbinėlėse atnaujinimas, įrengiant spintas lauko priemonėms. | Direktorė, pavaduotoja ūkiui Ana Kavoliūnienė |  | 4-9 mėn. | Įstaigos pajamų lėšos, 2% GPM2800 eur. |  |
| 3.  | Projekto parengimas ir tvoros keitimas. | Direktorė, pavaduotoja ūkiui Ana Kavoliūnienė |  | 4-10 mėn. | Savivaldybės lėšos10000 eur. |  |
| 4.  | Baldelių įsigijimas dailės studijai bei priemonių optimaliai išnaudojant miegamųjų patalpas . | Direktorė, pavaduotoja ūkiui Ana Kavoliūnienė |  | 4-8 mėn. | Įstaigos pajamų lėšos 3000 eur.500 Eur. 2 GPM proc. lėšos |  |
| 5.  | Įsigyti kokybišką ir saugią lauko priemonę. | Direktorė, pavaduotoja ūkiui Ana Kavoliūnienė |  | 4-10 mėn. | Įstaigos pajamų lėšos 3500eur. |  |
| 6.  | Prie dailės studijos įrengti plautuvę. | Direktorė, pavaduotoja ūkiui Ana Kavoliūnienė |  | 5-10 mėn. | Įstaigos pajamų lėšos 400 eur. |  |
| 7.  | Atnaujinti grupėse baldelius. | Direktorė, pavaduotoja ūkiui Ana Kavoliūnienė |  | 1-12 mėn. | Įstaigos pajamų lėšos 2% GPM 2500 eur. |  |
| 8. | Laiptinės remontas. | Direktorė, pavaduotoja ūkiui Ana Kavoliūnienė |  | 7-8 mėn. | Savivaldybės, įstaigos pajamų lėšos, 2% GPM, 3000 eur. |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Rizikos veiksnys** | **Veiksmų alternatyva** |
| Nepakankamas finansavimas | Mažesnės darbų apimtys |

**V SKYRIUS**

**ATSISKAITYMO IR INFORMAVIMO TVARKA**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Kas atsiskaito ir informuoja** | **Kam atsiskaitoma ar informuojama** | **Atsiskaitymo ir informavimo forma** | **Įvykdymo terminas** |
| Direktorė  | Savininko teises įgyvendinančiai institucijai | Įstaigos vadovo veiklos ataskaita. | Iki 2017 m. 04 mėn. |
|  | Įstaigos tarybai, bendruomenei | Pranešimas „2017 m. veiklos programos įgyvendinimas“. Stendinis parnešimas „Dėl finansinių lėšų panaudojimo 2017 m.“.Pranešimas apie 2017 m. finansų ataskaitas internetinėje svetainėje. | 2017 m. 12 mėn. |
|  | Mokytojų tarybai, tėvams.Dėl veiklos programos įgyvendinimo rezultatų | Pranešimas | 2017 m. 12 mėn. |
| Direktorės pavaduotoja ugdymui | Direktorei, mokytojų tarybai  | Pranešimas apie 2017 m. ugdomojo proceso organizavimo rezultatus. Metodinės veiklos ataskaita | 2017 m. 06, 12 mėn. |
|  | Mokytojų tarybai | Apie kvalifikacijos tobulinimosi programos įgyvendinimą | 2017 m. 12 mėn. |
| Mokytojai | Direktorės pavaduotojai ugdymui dėl svianalizės rezultatų | Veiklos ataskaita | 2017 m. 6 mėn. |
| Direktorės pavaduotoja ūkiui | Direktoriui dėl veiklos programos 2-ojo tikslo rezultatų ir tikslo įgyvendinimoDėl 2 % GPM lėšų ir spec. lėšų panaudojimo | Ataskaita | 2017 m. 12 mėn.Kas ketvirtį |
| Vaiko gerovės komisijos pirmininkas | Mokytojų tarybai, įstaigos tarybai | Žodžiu. VGK ataskaita. | 2017 m. 09 mėn. |
| Įstaigos veiklos įsivertinimo grupė | Direktorei, tarybai, mokytojų tarybai | Plačiojo įsivertinimo rezultatų ataskaita.Giluminio įsivertinimo rezultatų ataskaita | 2017 m. 12 mėn. |
| Viešųjų pirkimų organizatorius, viešųjų pirkimų komisija | Direktorei, vykdančiai viešųjų pirkimų vidaus kontrolę | Viešųjų pirkimų vykdymo dokumentai: poreikio ir apklausos pažymos, planai, ataskaitos, protokolai.Viešųjų pirkimų vykdymo vidaus kontrolės patikros formos | Nuolat pagal pirkimų poreikį |
| Vyr. buhalterė | Direktorei Visuomenei | Ataskaitos dėl materialinio turto ir finansų valdymo, biudžeto sąmatos Finansinės ataskaitos įstaigos internetinėje svetainėje | 2017 m. kas ketvirtį, pagal poreikį2017 m. kas ketvirtį |

Direktorė Irena Palukaitienė

Direktorės pavaduotoja ugdymui Aldona Muižinnkienė

Direktorės pavaduotoja ūkiui Ana Kavoliūnienė

Psichologė Vida Misiūnienė

Auklėtoja metodininkė Ilona Vilkaitė

PRITARTA

Kauno lopšelio-darželio „Pušaitė“

Tarybos 2016 m. gruodžio 16 d.

Protokolu Nr. 4

# STRATEGIJOS REALIZAVIMO VERTINIMAS

|  |
| --- |
| **1 tikslas - tobulinti vaikų ugdymo ir ugdymosi kokybę, sudarant optimalias sąlygas kiekvieno vaiko individualių poreikių tenkinimui, iniciatyvoms ir saviraiškai.** |
| Uždavinys  | Planuotas rezultatas | Pasiektas rezultatas | Planuoti finansiniai ištekliai | Panaudoti finansiniai ištekliai | Planuota įgyvendinti (data) | Įgyvendinti (data) |
| Per tarpinį matavimą 2016 m. | Per tarpinį matavimą 2017 m. | Per galutinį matavimą 2018 m. |
| Patobulinti įstaigos ugdymo kokybės sampratą ir nustatyti ugdymo kokybės kriterijus | Parengti instrumentai (apklausos, anketos, diskusijos) bendruomenės narių grupėms siekiant bendros sampratos  | Parengti instrumentai (apklausos, anketos pedagogams, tėvams) 5-6 m. amžiaus vaikams siekiant bendros sampratos |  |  |  |  | 2016 m. | 2016 m. |
|  | Išaiškinti pedagogų, vaikų ir tėvų lūkesčiai, nuomonės kas tai yra kokybiškas ugdymas. Žinoma pedagogų, vaikų ir tėvų nuomonė | Išsiaiškinta pedagogų, vaikų ir tėvų lūkesčiai, žinoma tėvų nuomonė. Planuojant, organizuojant ugdymo atsižvelgiama į anketų, apklausų duomenis  |  |  |  |  | 2016 m. | 2016 m. |
|  | Pasiekti susitarimai, kuriuose dalyvauja ir vaikai dėl ugdymo kokybės vertinimo kriterijų. Apie ugdymo kokybės sampratą informuota visuomenė. Užtikrinamas vaikų poreikių tenkinimas ir teikiamas kokybiškas ugdymas | Pasiekti susitarimai kuriuose dalyvauja pedagogai, tėvai, 5- 6 m amžiaus vaikai dėl ugdymo kokybės vertinimo. Apie ugdymo kokybės sampratą informuota visuomenė.(Tėvų susirinkimai, internetinis įstaigos puslapis) |  |  |  |  | 2016 m. | 2016 m. |
| **Išvada apie pasiektą tikslą** Tikslas įgyvendintas pilnai. Numatytos priemonės įgyvendintos, tačiau panaikinus priešmokyklinio ugdymo grupę, apklausose dalyvavo tik 5- 6 m. amžiaus vaikai. |

|  |
| --- |
| **2 tikslas - tobulinti materialinių ir finansinių išteklių valdymą, siekiant optimaliai ir efektyviai išnaudoti grupių patalpų bei lauko aikštelių erdves.** |
| Uždavinys | Planuotas rezultatas | Pasiektas rezultatas | Planuoti finansiniai ištekliai | Panaudoti finansiniai ištekliai | Planuota įgyvendinti (data) | Įgyvendinta (data) |
| Per tarpinį matavimą 2016 m. | Per tarpinį matavimą 2017 m. | Per galutinį matavimą 2018 m. |
| Įrengti naujas žaidimų erdves lauko aikštelėse | Atnaujinta tvora ankstyvojo amžiaus vaikų grupių aikštelėje | Tvora neatnaujinta. Atnaujinta ankstyvojo amžiaus vaikų grupių aikštelėje guminė takelių danga |  |  | Spec.lėšos – 300 eur. | Spec. lėšos –1800 eur.2 % GPM – 1000 eur. | 2016 m. | . |
|  | Pavėsinės ir suolo vaikų pusiausvyrai įrengimas ankstyvojo amžiaus vaikų grupės aikštelėje | Ankstyvojo amžiaus vaikų grupės aikštelėje įrengta (nestacionari) pavėsinė, įrengti 2 rastiniai suolai vaikų pusiausvyrai |  |  | Spec.lėšos - 1400eur.2 % GPM lėšos – 250eur. | Spec. lėšos -350 eur. | 2016 m. | 2016 m. |
|  | Didelės (pastatomos) pavėsinės įrengimas vasaros stovyklai bei kitiems įstaigos renginiams | Įsigyta didelė (pastatoma, lengvos konstrukcijos) pavėsinė vaikų renginiams organizuoti |  |  | 2% GPM lėšos - 250 eur. | Spec. lėšos - 409 eur.  | 2016 m. | 2016 m. |
| Atnaujinta 1 didelė smėlio dėžė ir įrengta papildomai 1 maža smėlio dėžė lopšelio gr. aikštelėje | Atnaujinta 1didelė smėlio dėžė ir įrengta papildomai 1 maža smėlio dėžė lopšelio gr. aikštelėje |  |  | Savivaldybės biudžeto lėšos – 1000 eur. Spec. lėšos - 250 eur. | Spec. lėšos - 500 eur. |  |  |
| **Išvada apie pasiektą tikslą** Tikslas įgyvendintas 90%. Neatnaujinta tvora ankstyvojo amžiaus grupėje. Kitais metais keičiant darželio tvorą, numatoma pakeisti tvorą ir ankstyvojo amžiaus vaikų grupių kiemelyje. |